

頑張っているボヤく吉、水族館

経営

庄内浜加茂水族館

村上 龍男



そろそろ春休みシーズンを迎えるが、正直

なところ今年一年もまた厳しい経営を迫られそうで内心穏やかではない。ここ四、五年は他の多くの企業と同様に、入館者の低迷と売上減が続ぎ、谷間に張った細いロープの危うい綱渡りのような経営を強いられてきた。そんな中で幸いというか、赤字を出さずにこれたのは、努力の結果と書いた所ではあるが、本当のところは、多分に県内唯一という独占企業的な立場に助けられたせいと感謝している。

現在の加茂水族館がオープンしたのは、もうはるか遠い昔となつてしまつた昭和三十九年のことである。当時加茂水族館は第一次の水族館ブームに乗る形で建てられたので一応近代的な水族館として話題を呼び、毎年二十万人以上も、お客様が来てくれる、そんな状態が七、八年も続いていた。自家用車がほとんど普及しておらず、水族館に行くには汽車とバスを乗り継がなければならなかつたあの時代の二十万人だから、今よりは相当価値の

ある数字である。

当時、水族館の寿命は二十年と言われていた。オープンして二十年立つた頃に、旧式となつて建て替えられたり、近くに別の水族館が出来て廃業に追い込まれたり、およそ二十年経つと使命を果たし終えろと言うのである。加茂水族館は平成十二年四月で満三十六年を迎えるので、その計算でいくと、もう随分昔に使命が終わつていことになる。

回りを見渡せば、今第三次の水族館ブームとかで、昔と違い巨大な水族館の建設が続いている。東京都江戸川区の葛西臨海水族園、横浜市の八景島シーパラダイス、名古屋市の名古屋港水族館、大阪市の海遊館、三重県鳥羽市の鳥羽水族館、鹿児島市の鹿児島水族館と日本を代表するような、それぞれが五千人を超える巨大水槽を持つ世界的規模の立派な水族館があちこちに出てきている。しかもこれで終わった訳ではなく、今年の七月には福島県小浜市にも総工費百六十億をかけた水族館が、来春三月頃には茨城県大洗市に同

じ工費をかけた水族館がオープンする。

現在、日本動物園水族館協会に加盟している水族館は六十五館あるので、加盟申請している館を含めると七十館に達するの長時間の問題であろう。いくら魚好きの国民性と言つても、この狭い国土に七十の数はずすぎると思う。これ程多くなれば当然お客の取り合いになり、加茂水族館がオープンした当時のように、七、八年も高い集客率を維持するということは不可能である。オープンしたその年は近郷近在を含め大変な入館者でこつた返す賑わいをみせる。しかし、それが長くは続かないのである。前述の葛西臨海水族園の例をあげると、オープン初年度三百七十七万人を数えた入館者が七年後には二百二十万人、横浜の八景島シーパラダイスは、初年度に四百二十万人だったものが三年後には三百四十九万人まで減つてしまつている。

最近の水族館の方向は大きな水槽を備えて、巨大な魚、ジンベイザメやマンタ、マグロを泳がせる等して話題を呼んで増客に結び



つけているのであるが、その方向も限界が見えてきたと言っべきであろう。私は常々巨大な水族館は、狭い日本にはせいぜい二つ位で良いのではないかと思っている。地方が中央に對抗して大きさを競うというのは本来の使命に反しているのではないか、地方には地方の在り方があるはずで、その土地ならではの内容を持つことにこそ、競い合っべきと思う。

本来の在り方に反する形でその傾向が特に強く表れているのが公設の水族館である。前あげた八つの水族館の中で民営は鳥羽水族館と八景島シーパラダイスだけで、後はすべて公設の水族館である。過剰の一方で公設が

民営を圧迫するという図式ができてくる。このところ日本各地で櫛の歯が抜けていくように、閉館に追い込まれる水族館が目立っているが、これもすべて民営の水族館である。会議等では、民営の水族館が寄り集まって、困ったものだ、官が民を圧迫している」という口説き話が出されることになる。

私はこの頃つくづく日本はおかしな国だと感じる。民間の人たちが汗を流して営々と築いてきた色々な業種に公が参入し、施設の建設費等すべてを負担し、固定資産税も払わず、おまけに赤字続きでも営業をしている。そんな例は私たちの回りにも探すまでもなくあちらこちらにある。県内各市町村が掘った温泉であり、また一方では道の駅と称するドライブインであったりする。こういった職種はずっと以前より民間に定着した仕事である。

公の業種が、「赤字だとか、大はやりだ」とか言っているその影で、自分の力で借金を背負って税金を払いながら立派に経営をしていた人たちが泣いているのである。民間でちゃんと経営している職業には、公が手を出さないうで戴きたいと思う。公のすべき仕事は赤字と分かっているも、地域の人々のために必要と思われるもの、例えば美術館とか、博物館とか、図書館であるとかその他いろいろあるが、そういったものに限定すべきであろう。愚痴が始まるとキリがないが、口説き話はその位にして、私はこの不況もある意味で感謝している。人間追い込まれると真剣にならざるを得ないのだ。

限られた資金をいかに使えば次のお客様がまた来てくれるのか、いろいろな取り組みをしてきた。平成六年のラッコ展示もそうだった。

一頭千五百万円もするラッコ二頭を購入し、ここには大金の三千万円以上の投資をした。しかし、ラッコを展示した翌年にはお客様が大幅に減った。これには本当に困った。少なくとも二年は増客すると思ったのが、わずか一年しか持たなかったのである。そこで皆で考えて芸を教え、関東、東北で初めてのショーを開始し、これが今なかなかの好評を得ている。昨年からは始めたクラゲの展示も、お客様の喜ぶ姿に励まされ、係りが努力した結果十種のクラゲ展示をするまでにこぎ着けた。日本一の江ノ島水族館が十一、二種の展示なので日本のトップにあと一息である。そういった努力の中で日本中のどの水族館も繁殖に失敗したスナイロクラゲの繁殖にも成功した。また今年は展示種類は日本一になれるという夢もある。ここ数年二、六%とわずかなではあるが増客しているし、少しずつではあるがお客様が評価をしてくれている。どっこ古い水族館は頑張っている。

村上 龍男

庄内浜加茂水族館館長
羽黒町大字野荒町字北田5
昭和14年11月26日生まれ

昭和42年加茂水族館館長に就任。主な著書に「山形の魚類たち」「思い出語り雑魚しめ」「思い出語りイワナ釣り三昧」等